

ЈКП УПРАВЉАЊЕ ЈАВНИМ ПРЕВОЗОМ БЕОГРАД

ПРИМЉЕНО: 13.01.2026.			
ОРГ. ЈЕД.	БРОЈ	ПРИЛОГ	ВРЕДНОСТ
КМ	244/2026		

Број: 023-1002/25-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 22. децембра 2025. године, на основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

РЕШЕЊЕ

I - Даје се сагласност на Програм пословања за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Управљање јавним превозом Београд”, на седници одржаној 10. децембра 2025. године, Одлуком под бројем 7403/2025.

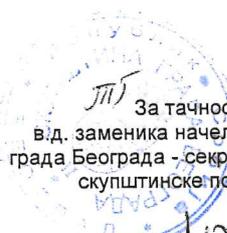
II - О реализацији овог решења стараће се Секретаријат за јавни превоз и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА
Број: 023-1002/25-С – 22. децембар 2025. године

Доставити:

- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- Секретаријату за јавни превоз
- ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“
- Писарници

ПРЕДСЕДНИК
Никола Никодијевић, с.р.


 За тачност отправка
 в.д. заменика начелника Градске управе
 града Београда - секретара Секретаријата за
 скупштинске послове и прописе
 Наташа Букић

Број: 7403/2025

Датум: 10.12.2025. године

На основу члана 22. став 1. тачка 2) Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016, 88/2019), члана 18. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“ („Службени лист града Београда“, бр. 83/22, 110/23 и 27/25) и члана 27. став 1. тачка 2) Статута Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“ („Службени лист града Београда“, бр. 99/22, 12/24 и 73/25), Надзорни одбор ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ је на хитној педесет седмој седници одржаној дана 10.12.2025. године, донео следећу

ОДЛУКУ

1. Усваја се Програм пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину.

Образложење

Скупштина града Београда је дана 28.09.2022. године донела Одлуку о оснивању Јавног комуналног предузећа за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“ (у даљем тексту: „Предузеће“).

Скупштина града Београда је на седници одржаној дана 20.05.2025. године усвојила Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Предузећа, бр. 02-408/25-С („Службени лист града Београда“, бр. 27/25, у даљем тексту: *Одлука о оснивању*) којом се мења пословно име – Јавно комунално предузеће за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Наплата превозне услуге Београд“ у пословно име – Јавно комунално предузеће за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“, те којом су одређени и послови који обухватају делатност Предузећа у складу са новопренетим надлежностима.

У циљу несметаног функционисања Предузећа потребно је донети Програм пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину.

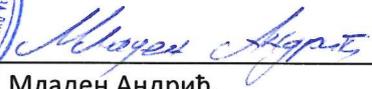
Како је чланом 19. Одлуке о оснивању предвиђено да сагласност на одлуку о доношењу Програма пословања даје Скупштина града Београда, потребно је, преко ресорног Секретаријата, Програм пословања доставити на сагласност.

На основу наведеног, а имајући у виду одредбе Закона о јавним предузећима, Надзорни одбор Предузећа донео је Одлуку као у диспозитиву.

У Београду, дана 10.12.2025. године



ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“


Младен Андрић,
председник Надзорног одбора

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“

СЕДИШТЕ: Трг републике бр.5, 11000 Београд

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Услужне делатности у копненом саобраћају

МАТИЧНИ БРОЈ: 21860638

ПИБ: 113402218

ЈБКЈС: 79241

ОСНИВАЧ: Град Београд

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Скупштина Града Београда

Број: 7404/2025 од 10.12.2025. године

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „УПРАВЉАЊЕ ЈАВНИМ ПРЕВОЗОМ БЕОГРАД“
ЗА 2026. ГОДИНУ**

децембар 2025. године

САДРЖАЈ

1 ОПШТИ ПОДАЦИ	3
1.1 Делатност, статус и правна форма	3
1.2 Правни оквир	5
1.3 Организациона структура	10
2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	12
2.1 Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине	12
2.2 Анализа остварених индикатора пословања	12
3 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ	13
3.1 Циљеви за 2026. годину	13
3.2 Активности за остварење циљева за 2026. годину	13
3.3 Пословни ризици и план управљања ризицима	13
4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	14
4.1 Биланс стања – план на дан 31.12.2026. године	14
4.2 Биланс успеха – план за период 01.01 - 31.12.2026. године	20
4.3 Извештај о токовима готовине план 01.01 - 31.12.2026. године	24
4.4 Субвенције	26
5 РОДНА РАВНОПРАВНОСТ	28
6 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА	28
7 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	28
7.1 Структура запослених и динамика запошљавања	28
7.2 Трошкови запослених	29
8 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	32
9 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	32
10 ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	33
11 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	33
ПРИЛОЗИ	36

На основу члана 59. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019), Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“ бр. 103/2025), члана 19. став 1. тачка 2) Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ („Службени лист града Београда“ бр. 83/22, 110/23 и 27/25), Надзорни одбор ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ је на педесет седмој хитној седници одржаној дана 10.12.2025. године, донео

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈКП „УПРАВЉАЊЕ ЈАВНИМ ПРЕВОЗОМ БЕОГРАД“
ЗА 2026. ГОДИНУ

1 ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Делатност, статус и правна форма

Одлуком Скупштине града Београда број 02-586/22-С од 28. септембра 2022. године, на основу члана 2. и члана 5. Став 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019), члана 7. Став 1. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“ бр. 129/07, 83/2014 – др.закон, 101/2016 – др.закон, 47/2018 и 111/2021 – др. закон), члана 2. Став 3 тачка 5. и члана 5. Став 1. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ бр. 88/2011, 104/2016 и 95/2018 и 94/2024), члана 12. Став 1. Тачка 7. Закона о главном граду („Службени гласник РС“ бр. 129/07 и 83/14 – др.закон и 101/2016- др.закон, 37/2019 и 111/2021 – др. закон) и члана 31. Став 1. Тачка 8. Статута града Београда („Службени лист града Београда“ бр. 39/08, 6/10, 23/13 и 17/16 – одлука УС и „Службени лист града Београда“ бр. 60/2019), основано је Јавно комунално предузеће за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“ (у даљем тексту: „Предузеће“). Оснивач Предузећа је Град Београд.

Наведеном Одлуком Предузеће је основано за вршење делатности од општег интереса за град Београд, а као претежна делатност дефинисана је делатност под шифром 52.21 Услужне делатности у копненом саобраћају, са искључивим правом обављања наведене делатности.

Предузеће је регистровано у Агенцији за привредне регистре дана 28.11.2022. године решењем број БД 106131/2022.

Скупштина града Београда је дана 20.05.2025. године усвојила Одлуку о изменама и допунама Одлуке о оснивању Предузећа, у којој је између осталог промењено досадашње пословно име - Јавно комунално предузеће за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Наплата превозне услуге Београд“ у пословно име - Јавно комунално предузеће за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“.

Имајући у виду напред наведено, Предузеће је до регистрације новог пословног имена у Агенцији за привредне регистре пословало под пословним именом - Јавно комунално предузеће за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Наплата превозне услуге Београд“, сходно члану 22. Закона о привредним душтвима („Службени гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018,

91/2019, 109/2021 и 19/2025), у којем се наводи да привредно друштво послује и учествује у правном промету под пословним именом које је регистровало у складу са законом о регистрацији.

Дана 03.06.2025. године, Агенција за привредне регистре је донела Решење о усвајању регистрационе пријаве, БД 44852/2025, те почев од наведеног датума, Предузеће послује под пословним именом - Јавно комунално предузеће за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“, са скраћеним пословним именом ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“.

Програм пословања за 2026. године сачињен је у складу са „Смерницама за израду програма пословања за 2026. годину“, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године, које је усвојила Влада Републике Србије, као и на бази претходних консултација са надлежним градским службама.

ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“, основано је са циљем да:

- развија и унапређује јавни линијски превоз путника на територији града Београда и систем за управљање возилима;
- организује и обавља послове праћења и управљања возилима;
- развија нове подсистеме и уводи нове подсистеме и технологије у области јавног линијског превоза путника на територији града Београда;
- унапређује услуге везане за кориснике јавног линијског превоза путника на територији града Београда;
- организује и обавља стручне послове контроле и наплате превозне услуге у јавном линијском превозу путника на територији града Београда;
- израђује нацрте и предлоге одлука у вези са услугом јавног линијског превоза путника на територији града Београда.

Предузеће ће спроводити активности ради реализације постављених циљева дефинисаних актима Предузећа.

Мисија

Мисија Предузећа представља основни оквир пословања и развоја. Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Мисија Предузећа је да управљањем и логистиком поуздано, стабилно и у простору и времену доступно пружа висок ниво квалитета у вези са услугом јавног линијског превоза на територији града Београда свим корисницима, под економски најповољнијим, саобраћајно безбедним и еколошки прихватљивим условима.

Наведеним циљевима кроз посвећеност пружању услуге највишег стандарда квалитета, Предузеће остварује међусобни однос поверења између пружаоца и крајњих корисника услуге, на који начин се стварају услови за реализацију заједничких интереса.

Визија

Визија је израз Предузећа о томе шта оно жели да постане, а то је да буде модел познатог и поузданог јавног комуналног предузећа које успешно послује.

У наредном периоду Предузеће је потребно унапредити, прилагодити условима окружења, потребама и захтевима оснивача, корисника и тржишта. Истовремено је потребно организацију поставити рационално и флексибилно увођењем пројеката и праћењем трошкова рада чиме би Предузеће постало економски ефикасније и успешније.

Визија Предузећа, основаног за обављање делатности од општег интереса, као друштвено одговорне компаније у функцији грађана, привреде и града Београда је да одржи ниво ефикасног, савремено организованог и рационалног Предузећа, окренутог побољшању квалитета пружања услуга корисницима система јавног линијског превоза у Београду.

Планиран, стабилан и одржив развој, уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање мера заштите и еколошких принципа, је важна оријентација стратешког деловања Предузећа. Наведено подразумева раст економске ефикасности базиран на техничко-технолошком напретку и иновативним производима и решењима Предузећа, одговорном управљању ресурсима и достизању вишег нивоа задовољства корисника услуге јавног линијског превоза.

С тим у вези, реализација задатих циљева је могућа сталним унапређењем и модернизацијом организације Предузећа и његовог оспособљавања за ефикасно управљање утврђеним политикама.

Истовремено, поред наведених циљева који произилазе из дефинисане визије пословања, кључне вредности односно суштинска и трајна начела која усмеравају активности Предузећа јесу:

1. посвећеност корисницима, квалитет и високи стандард у пружању услуга;
2. етика у пословању и пракса доброг управљања;
3. мотивација, признавање знања и вештина запослених;
4. друштвена одговорност;
5. очување животне средине.

1.2 Правни оквир

Пословање ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ регулисано је следећим прописима и актима:

- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019);
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ број 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021);
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 24/2024);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016, 108/2016, 113/2017, 95/2018, 153/2020 и 94/2024);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 (други закон), 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 92/2023 и 94/2024);
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017- одлука УС, 113/2017 и 95/2018- аутентично тумачење);
- Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС“, бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009, 36/2010, 105/2021);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“, бр 87/2018);
- Закон о спречавању злостављања на раду („Службени гласник РС“, број 36/2010);
- Закон о заштити пословне тајне („Службени гласник РС“, број 53/2021);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 88/2021);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, број 35/2023);
- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“, број 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 – одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. Закон, 95/2018 - др. закон и 94/2024 – др. закон);

- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“, број 111/2009, 20/2015, 87/2018, и 87/2018 – др. закони);
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ број 91/2019 и 92/2023);
- Закон о заштити узбуњивача („Службени гласник РС“, број 128/2014);
- Закон о прекршајима („Службени гласник РС“, број 65/2013, 13/2016, 98/2016 – одлука УС, 91/2019, 91/2019 – др. закон и 112/2022 – одлука УС);
- Закон о парничном поступку („Службени гласник РС“, број 72/2011, 49/2013 – одлука УС, 74/2013 – одлука УС, 55/2014, 87/2018, 18/2020, и 10/2023 – др. закон);
- Закон о облигационим односима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 29/78, 39/85, 45/89 – одлука УСЈ и 57/89, "Сл. лист СРЈ", бр. 31/93, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 – Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 18/2020);
- Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, бр. 87/2018);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/2019, 44/2021);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", бр. 73/2019);
- Закон о порезу на доходак грађана ("Службени гласник РС", бр. 24/2001, 80/2002, 135/2004, 62/2006, 65/2006, 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 (Одлука Уставног суда), 93/2012, 114/2012 (Одлука Уставног суда), 47/2013, 48/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 4/19, 86/19, 5/2020, 153/20, 44/21, 118/21). Усклађивања динарских износа објављена су у "Сл. гласнику РС", бр. 10/2007, 7/2008, 7/2009, 3/2010, 4/2011, 7/2012, 8/2013, 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 7/2018, 4/2019, 5/2020, 156/2020, 6/2021, 132/2021, 10/2022, 138/2022, 144/2022, 6/2023, 92/2023, 116/2023, 6/2024 и 94/2024, 101/2024, 8/2025 и 19/2025;
- Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање („Службени гласник РС", бр. 84/2004, 61/2005, 62/2006, 5/2009, 52/2011, 101/2011, 47/2013, 108/2013, 57/2014, 68/2014, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 4/2019, 86/2019, 153/2020, 44/2021, 118/2021, 20/2022 – усклађивање дин. изн., 138/2022, 6/2023 – усклађивање дин. изн., 92/2023, 6/2024 - усклађивање дин. изн. и 94/2024 и 8/2025 – усклађивање дин.изн.);
- Закон о порезу на додату вредност ("Службени гласник РС", бр. 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 83/2015, 108/2016, 113/2017, 30/2018, 72/2019, 153/2020, Усклађивања из члана 56 б став 2. тачка 1) и става 3. објављена су у "Сл. гласнику РС", бр. 6/2014, 5/2015, 5/2016, 7/2017, 13/2018, 4/2019, 72/2019, 8/2020, 153/2020, 138/2022 и 94/2024);
- Закон о порезу на добит правних лица ("Службени гласник РС", бр. 25/2001, 80/2002, 80/2002 - др. закон, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014 - др. закон, 142/2014, 91/2015 – аутентично тумачење, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019, 153/2020 и 118/2021 и 94/2024);
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“, број 93/2012);
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању "Службени гласник РС", бр. 34/2003, 64/2004 (Одлука Уставног суда), 84/2004 (други закон), 85/2005, 101/2005 (други закон), 63/2006 (Одлука Уставног суда), 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019 (Одлука Уставног суда), 86/2019, 62/2021, 125/2022, 138/2022, 76/2023 и 94/2024;
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020);

- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“, бр. 159/2020 и 116/2023);
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“, број 27/2014);
- Одлука о јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда број 61/2009, 10/2011, 55/2011, 69/2014, 2/2015, 86/2016, 89/2020, 106/2020, 22/2021, 111/2021, 19/2022, 76/2022, 23/2023, 40/2023, 65/2023, 16/2024 и 57/2024, 140/2024, 158/2024 и 27/2025);
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/2021);
- Одлука о оснивању Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“ („Службени лист града Београда“ бр. 83/2022, 110/2023 и 27/2025);
- Статут Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“ („Сл. лист града Београда“, број 99/2022 и 12/2024);
- Пословник о раду Надзорног одбора ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 1/2022, 2077/2024);
- Правилник о пословној кореспонденцији (бр. 15/22);
- Правилник о заштити података о личности (бр. 16/22);
- Одлука о успостављању евиденција о радњама обраде података о личности у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 16-2/22);
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама за ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 17/22 и 4722/24);
- Правилник о заштити пословне тајне (бр. 18/22);
- Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 70-1/2023);
- Правилник о коришћењу, чувању и уништавању печата (бр. 78/23 и 3070/25);
- Кодекс пословне етике ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр.87/23);
- Правилник о изради, потписивању и објављивању аката (бр. 91/23);
- Правилник о поступку утврђивања одговорности за штету проузроковану од стране запослених и осталих радно ангажованих лица код послодавца ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 92/23);
- Правилник о коришћењу путничких возила у службене сврхе у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 98-1/23);
- Одлука о употреби факсимила (бр. 120-1/23);
- Правилник о тарифном систему у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл. лист града Београда бр. 30/23, 54/23 и 159/24);
- Ценовник о утврђивању цене услуге превоза у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Службени лист града Београда“, бр. 31/23 и 161/24);
- Упутство о поступању са информацијама и ресурсима ИКТ система (бр. 225/23);
- Правилник о трошковима репрезентације (бр. 470/23);
- Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова Јавног комуналног предузећа за управљање, контролу и логистику јавног превоза путника у Београду „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4095/2025);

- Правилник о уступању и коришћењу службених мобилних телефона у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 2417/23);
- Колективни уговор Јавног комуналног предузећа за наплату, логистику и руковођење јавним превозом путника у Београду „Наплата превозне услуге Београд“ („Сл. лист града Београда“, број 154/24);
- Правилник о условима и начину решавања рекламација потрошача у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 3266/23);
- Акт о безбедности информационо-комуникационог система ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 3297/23);
- Процедура за доделу овлашћења ИКТ система у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 3355/23);
- Акт о процени ризика у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ са пратећом документацијом (бр. 3670/23);
- Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала (бр. 3680-1/23);
- Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронских докумената (бр. 3681/23);
- Правилник о организацији и спровођењу пописа имовине и обавеза и усклађивању књиговодственог стања са стварним стањем у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 3737/23);
- План спровођења обуке у области спречавања корупције и јачања интегритета у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4143/23);
- Правила заштите од пожара (бр. 4300-1/23);
- План евакуације и упутства за поступање у случају пожара (бр. 4300-2/23);
- Програм основне обуке из области заштите од пожара (бр. 4300-5/23);
- Упутство о раду, пословном понашању и коришћењу службене опреме нижих референата у Служби за контролу (бр. 4319/23 и 4319-2/23);
- Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4365/23);
- Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4367/23);
- Правилник о ближем уређењу поступка јавних набавки, као и других набавки у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4649/23);
- Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4782/23);
- Правилник о видео надзору у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 4867/23);
- Правилник о поступку и начину за промену зараде запослених у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 447/24);
- Процедура за сачињавање Записника о контролном прегледу возача и возила у јавном линијском превозу путника на територији града Београда (бр. 4530/25);
- Одлука о именовању лица за пријем информација и вођење поступка у вези са узбуњивањем (бр.70/23);
- Одлука о именовању лица за заштиту података о личности (бр.1635/24);
- Одлука о именовању лица овлашћеног и задуженог за контролу забране пушења (бр.72/23);
- Одлука о именовању лица задуженог за подршку у вези злостављања на раду (бр.4128/23);
- Одлука о распореду радног времена и коришћењу одмора у току радног дана (бр.77/23);
- Одлука о именовању лица задуженог за употребу и чување печата и штампбиља (бр.78-2/23);

- Одлука о одређивању лица овлашћеног за поступање по захтеву за слободан приступ информацијама од јавног значаја (бр. 4127/23);
- Одлука о одређивању одговорног лица за обезбеђивање и праћење безбедности информационог система (бр. 3544/23);
- Одлука о одређивању лица које ће обављати послове координације у вези са доношењем, спровођењем и извештавањем о спровођењу плана интегритета (бр.817/23);
- Одлука о одређивању лица задуженог за родну равноправност (бр.818/23);
- Одлука о одређивању Одбора запослених за безбедност и здравље на раду (бр. 1129/23);
- Одлука о одређивању стручног лица за безбедност и здравље на раду (бр. 1130-1/23);
- Одлука о покретању поступка процене ризика (бр. 1130-2/23);
- Одлука о одређивању лица за тим процењивача ризика за израду акта о процени ризика и припадајућих докумената (бр. 1130-3/23);
- Одлука о начину спровођења задуженом лицу и примени мера из области заштите од пожара (бр. 3224-21/23);
- Правилник о благајничком пословању у ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 5331/2024);
- Одлука о накнади трошкова за долазак и одлазак са рада (бр. 1277/25);
- Одлука о одређивању стручног лица за заштиту архивске грађе и документарног материјала и поступања са архивском грађом и документарним материјалом насталим у раду ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ (бр. 1894/25).

1.3 Организациона структура

Предузеће делатност врши кроз пет сегмента пословања:

- Организациони део за финансијске послове
- Организациони део за инвестиције
- Организациони део за правне послове
- Организациони део за управљање и контролу

Као посебан сегмент издвојен је Кабинет директора у који су сврстани:

- директор Предузећа,
- интерни ревизор,
- координатор,
- пословни секретар.

Одлуком о оснивању Предузећа дефинисани су следећи органи у Предузећу:

- Надзорни одбор,
- Директор.

Решењем Оснивача број 112-588/22-С од 28. септембра 2022. године именовани су председник Надзорног одбора и чланови Надзорног одбора, и то за председника Младен Андрић, за члана Арсеније Црновчић и за привременог члана Ивана Медић.

Решењем Оснивача, број 118-629/23-С од 13. септембра 2023. године, разрешен је привремени члан Надзорног одбора Ивана Медић.

Решењем Оснивача, број 112-630/23-С од 13. септембра 2023. године, именована је за члана Надзорног одбора Јована Турковић.

Решењем Оснивача, број 112-587/22-С од 28. септембра 2022. године, именован је вршилац дужности директора Предузећа Славен Андрић, на период до једне године.

Решењем Оснивача, број 112-483/23-С-20 од 27. новембра 2023. године, је продужено именовање вршиоца дужности директора Предузећа Славена Андрића, на период до једне године.

Решењем Оснивача, број 112-139/24-С од 16. септембра 2024. године, је продужено именовање вршиоца дужности директора Предузећа Славена Андрића, на период до једне године.

Решењем Оснивача, број 118-278/25-С од 20.05.2025. године, Славену Андрићу утврђен је престанак мандата вршиоца дужности директора Предузећа, закључно са даном 20.05.2025. године.

Решењем Оснивача, број 112-410/25-С од 20.05.2025. године, именован је Ненад Ивановић за вршиоца дужности директора Предузећа, на период до шест месеци, почев од 21.05.2025. године.

Решењем Оснивача, број 112-818/25-С од 30.10.2025. године, именован је Ненад Ивановић за вршиоца дужности директора Предузећа, на период до шест месеци, почев од 22.11.2025. године.

Статутом Предузећа („Службени лист града Београда“, бр. 99/22, 12/24 и 73/25) дефинисано је да ће Предузеће имати до пет извршних директора. Предузеће има четири извршна директора:

- Извршног директора за финансијске послове, Љиљану Јовановић,
- Извршног директора за инвестиције, Данијелу Јованић,
- Извршног директора за правне послове, Јовану Турковић,
- Извршног директора за управљање и контролу, Марка Раића.

Организациона шема ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“



www.upravljanjejp.rs

2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Током 2025. године Предузеће је у циљу унапређења и одржавања успостављеног система спроводило активности на усаглашавању правног оквира, активности у циљу благовременог и континуираног информисања корисника јавног линијског превоза, као и у циљу усаглашавања свих система неопходних за обављање основних делатности предузећа.

Предузеће је на основу успостављеног система успешно реализовало планиране активности и послове за које је основано. Имплементираним системом предузеће је остварило очекиване резултате у правцу олакшаног коришћења услуге јавног линијског превоза на територији Града Београда.

Процењени физички обим активности

Планирана вредност физичког обима активности до краја 2025. године износила је 240,454 хиљаде динара, а реализована је 239,080 хиљаде динара.

2.1 Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине

У Билансу стања на дан 31.12.2025. године приказано је стање у пословним књигама Предузећа на основу промета у периоду од 01.01.2025. године до краја 2025. године.

Планирана вредност активе на дан 31.12.2025. године износи 240,454 хиљада динара, а процењена реализација 239,080 хиљада динара.

На страни пасиве евидентирани су обавезе предузећа по свим основама.

Планирана вредност пасиве на дан дан 31.12.2025. године износи 240,454 хиљада динара, а процењена реализација 239,080 хиљада динара.

У оквиру „Пословних прихода“ на позицији „Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.“ приказана је планирана реализација текућих субвенција у износу од 687,225 хиљада динара.

Позиција „Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи“ обухвата трошкове зарада за број запослених. Закључком градоначелника града Београда број 120-6315/20-Г од 02. новембра 2020. године и Закључком Привременог органа града Београда број 120-1771/24-С од 14.02.2024. године регулише се лимит зарада пословодства, а Закључком градоначелника града Београда број 120-3141/24-Г од 31.10.2024. године ставља се ван снаге претходни закључак.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

У оквиру трошкова зарада, накнада и осталих личних расхода представљени су и износи за отпремнине, превоз запослених, уговоре о делу, уговори о допунском раду, солидарне помоћи и остале накнаде.

Укупан износ трошкова за запослене планиран је у висини од 481,794 хиљада динара док је процењена реализација 455,824 хиљада динара.

На крају извештајног периода Предузеће је планирало нето одлив готовине у износу од 142,175 хиљада динара.

2.2 Анализа остварених индикатора пословања

Предузеће се у 2025. години финансирало путем субвенција, текућих и капиталних.

Остварени износи индикатора пословања су мањи у односу на планиране.

3 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

3.1 Циљеви за 2026. годину

У складу са дефинисаном мисијом и визијом дефинисани су основни циљеви Предузећа.

Основне функције ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно испуњавање потреба становника града Београда и других корисника услуге јавног линијског превоза на територији града Београда.

У том смислу, током 2026. године пословање и развој Предузећа, биће усмерено ка унапређењу и развоју поверених делатности, у правцу:

- оптимизација организације и спровођење послова праћења и управљања возилима, укључујући континуирано оперативно управљање и праћење возила јавног линијског превоза путника у реалном времену;
- развој, унапређење и увођење нових технолошких решења у области јавног линијског превоза, нарочито у сегментима система мониторинга и управљања возилима;
- оптимизација контроле јавног линијског превоза у циљу омогућавања највишег стандарда услуге;
- унапређење услуга намењених корисницима јавног линијског превоза, укључујући развој и унапређење система информисања, доступности података и других сервиса усмерених на повећање квалитета корисничког искуства;
- развој и унапређење система јавног линијског превоза путника кроз израду предлога и стратешких докумената усмерених на оптимизацију саобраћајних токова, повећање ефикасности и подизање квалитета услуге;
- израда нацрта законских и подзаконских аката у области јавног линијског превоза путника, у циљу унапређења нормативног оквира, усаглашавања са стандардима добре праксе и подршке даљој модернизацији система јавног превоза.

3.2 Активности за остварење циљева за 2026. годину

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- израда буџета за 2026. годину;
- израда планова набавки за 2026. годину;
- константно праћење позитивноправних прописа и усаглашавање пословања Предузећа са истим;
- јачање кадровских капацитета;
- инвестирање у опрему;
- развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака.

3.3 Пословни ризици и план управљања ризицима

Предузеће је Програмом пословања за 2026. годину дефинисало циљеве за реализацију основне делатности, и сходно циљевима дефинисало корпоративно управљање и управљање ризицима.

Корпоративно управљање у Предузећу ће се развијати у свим сегментима, применом екстерних и интерних механизма. Интерни механизам је надзор над радом директора Предузећа од стране Надзорног одбора и спровођење ревизије од стране интерног ревизора.

Предузеће је спровођењем интерних процедура и доношењем одговарајућих општих аката обезбедило поштовање законске и подзаконске регулативе. Директор Предузећа именован је одговорна лица за уредно поступање у складу са законом, стандардима и прописима из одређених области. Правилником о организацији и систематизацији радних места одређена је хијерархијска организациона структура и подела надлежности и одговорности између запослених у Предузећу који су задужени да прате све прописе из домена надлежности које су им пренете, односно описа послова радног места на које су распоређени, као и да прате препоруке за рад које издају надлежни државни органи и стручне службе.

Екстерна ревизија финансијских извештаја од стране независне ревизорске куће спроводи се за сваку пословну годину.

Руководство Предузећа је успоставило линије извештавања унутар организације и према другим организацијама:

- по линијама надлежности и одговорности;
- према Надзорном одбору;
- према Оснивачу.

Законом прописана извештавања републичких органа се врше непосредно, а посебна извештавања по захтеву Оснивача.

4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијски план Предузећа доноси се за период од 01.01.2026. године и до краја 2026. године.

4.1 Биланс стања – план на дан 31.12.2026. године

У Билансу стања на дан 31.12.2026. године приказано је стање у пословним књигама Предузећа у периоду од 01.01.2026. године и до 31.12.2026. године.

Одлуком о оснивању Предузећа, број 02-586/22-С од 28.9.2022. године дефинисан је укупан уписани новчани део основног капитала у износу од 1.000 динара, са роком уплате до 6 месеци. Новчани капитал је уплаћен у наведеном износу.

Планирана укупна вредност сталне имовине на дан 31.12.2026. године износи 142,272 хиљада динара од чега се 61,296 хиљада динара односи на вредност основних средстава (некретнине, постројења и опрема), а остатак у износу од 80,976 хиљаде динара чини нематеријална имовина.

На позицији „Готовина и готовински еквиваленти“ приказана су очекивана средства на рачуну Предузећа на дан 31.12.2026. године у износу од 1,352 хиљада динара.

Планирана вредност активе на дан 31.12.2026. године износи 223,271 хиљада динара.

На страни пасиве евидентиране су обавезе за зараде запослених и Надзорног одбора, као и обавезе за извршене услуге.

Планирана вредност пасиве на дан дан 31.12.2026. године износи 223,271 хиљада динара.

Детаљан приказ дат је у Прилогу 1.

Табела 1.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године

Прилог 1 у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	184,936	207,621	207,621	142,272
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	99,602	102,998	102,998	80,976
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	99,602	102,998	102,998	80,976
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	85,334	104,623	104,623	61,296
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	74,747	94,036	94,036	54,806
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1,933	1,933	1,933	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8,654	8,654	8,654	6,490
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА					
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	21,590	29,576	37,602	80,999
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,800	1,560	9,300	15,400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,500	660	5,300	1,900
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2,300	900	4,000	13,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				

Програм њословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,299	703	4,434	51,891
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,299	703	4,434	51,891
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11	11	1,352	1,352
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	16,480	27,302	22,516	12,356
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	206,526	237,197	245,223	223,271
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	484,251	484,251	484,251	484,251
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0	0	0

Програм њословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину

30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1	1	1	1
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	16,431	16,431	16,431	16,431
350	1. Губитак ранијих година	0413	16,431	16,431	16,431	16,431
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	19,851	19,851	19,851	29,851
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19,851	19,851	19,851	29,851
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19,851	19,851	19,851	29,851
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	183,022	203,864	205,707	142,291
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	20,083	29,912	36,095	67,559
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2,101	2,101	2,101	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2,101	2,101	2,101	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	9,200	10,100	7,200	2,700

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	9,200	10,100	7,200	2,700
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8,782	17,711	26,794	35,859
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,312	16,771	25,384	33,979
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	470	940	1,410	1,880
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	29,000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	16,430	16,430	16,430	16,430
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	206,526	237,197	245,223	223,271
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	484,251	484,251	484,251	484,251

4.2 Биланс успеха – план за период 01.01 - 31.12.2026. године

Приходи

У оквиру „Пословних прихода“ на позицији „Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.“ приказан је планирани износ од 1,052,146 хиљада динара.

Расходи

Укупни расходи Предузећа планирани су у износу од 1,052,146 хиљада динара и чине их пословни расходи у износу од 1,052,104 хиљада динара и финансијски расходи у износу од 42 хиљаде динара.

Позиција „Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи“ обухвата трошкове зарада за планирани број запослених. Закључком градоначелника града Београда број 120-6315/20-Г од 02.

новембра 2020. године и Закључком Привременог органа града Београда број 120-1771/24-С од 14.02.2024. године којим се регулише лимит зарада пословодства, а Закључком градоначелника града Београда број 120-3141/24-Г од дана 31.10.2024. године ставља се ван снаге претходни закључак.

Такође на овој позицији приказане су накнаде за председника и чланове надзорног одбора Предузећа, које су планиране у складу са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године.

Планирана вредност трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода износи 687,655 хиљада динара.

„Трошкови производних услуга“ обухватају планиране трошкове производних услуга који обухватају саобраћајне услуге (транспорт, ПТТ, телефонске услуге и др.), услуге оператера и провајдера, информисање корисника, услуге одржавања, закупнине, истраживања и остале услуге (комуналне услуге, заштита на раду, заштита животне средине и др.). У 2026. години, наведени трошкови су планирани у износу од 207,050 хиљада динара.

„Нематеријални трошкови“ обухватају планиране трошкове услуга за ревизију, рачуноводствене услуге, банкарске провизије, таксе, услуге чишћења, обезбеђења и др. Укупан износ позиције је планиран у износу од 51,250 хиљада динара.

„Трошкови материјала, горива и енергије“ обухватају планиране трошкове горива, канцеларијског материјала, потрошног материјала и за службене униформе. Укупан износ позиције је планиран у износу од 30,800 хиљада динара.

Детаљан приказ биланса успеха дат је у Прилогу 1а.

Табела 1.2. Биланс успеха у периоду 01.01 - 31.12.2026. године

Прилог 1а у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	244,859	469,066	716,174	1,052,146
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				

Програм пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину

64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	244,859	469,066	716,174	1,052,146
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	244,859	469,066	716,174	1,052,104
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,500	9,000	15,000	30,800
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	166,913	334,015	505,020	687,655
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	126,450	254,714	384,935	515,155
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19,157	38,589	58,318	78,046
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	21,306	40,712	61,767	94,454
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	65,349
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	68,146	113,501	175,454	207,050
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,300	12,550	20,700	51,250
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	42
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	42
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	0	0	42
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				

	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	42
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	244,859	469,066	716,174	1,052,146
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	244,859	469,066	716,174	1,052,146
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056				

	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

Биланс успеха Предузећа за 2026. годину је урађен на бази Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026 – 2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе, које је Уредбом донела Влада Републике Србије 20. новембра 2025. године под бројем 110-12412/2025-1.

Поред наведеног, сагледане су и реалне потребе за финансијским и материјалним ресурсима који су неопходни за обављање послова Предузећа у вези са пружањем услуге јавног линијског превоза путника на територији града Београда.

4.3 Извештај о токовима готовине план 01.01 - 31.12.2026. године

На крају планираног периода Предузеће пројектује нето прилив готовине у износу од 1,352 хиљада динара.

Детаљан приказ дат је у Прилогу 16.

Табела 1.3. Извештај о токовима готовине у периоду 01.01 - 31. 12. 2026. године

Прилог 16 у 000 дин

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	244,860	489,908	740,200	999,440
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	244,860	489,908	740,200	999,440
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	244,859	469,066	716,174	976,755

1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	77,946	135,051	211,154	289,100
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	166,913	334,015	505,020	687,655
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1	20,842	24,026	22,685
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	20,842	22,685	22,685
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	20,842	22,685	22,685
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	20,842	22,685	22,685
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	244,860	489,908	740,200	999,440
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	244,859	489,908	738,859	999,440
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1	0	1,341	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	10	11	11	1,352
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	11	11	1,352	1,352

4.4 Субвенције

Планираним буџетом града Београда за 2026. годину, опредељено је да се средства у износу од **999,440** хиљада динара усмере :

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451111 – текуће субвенције јавном градском превозу – износ од **976,755** хиљада динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (прилог бр. 6).

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451211 – капиталне субвенције јавном градском превозу – износ од **22,685** хиљада динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (прилог бр. 6).

Намена средстава субвенција ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“:

1. Текуће пословање **976,755 хиљада динара**
2. Капиталне субвенције **22,685 хиљада динара**

Укупно (1+2): 999,440 хиљада динара

Програмом пословања за 2026. годину средства на позицији „Текуће субвенције“ су Одлуком о буџету града Београда за 2025. годину планирана у укупном износу од **976,755** хиљада динара и намењена су за текуће пословање предузећа.

Средства на позицији „Капиталне субвенције“ су Одлуком о буџету града Београда за 2026. годину планирана у укупном износу од **22,685** хиљада динара и намењена су за:

- канцеларијски намештај;
- мераче параметара околине;
- рачунарску опрему;
- металне сталаже;
- опрема за заједничке просторије Предузећа;
- софтвер за генерисање оперативних интервала у систему јавног превоза путника;
- информациони систем за оперативно управљање контролорском службом;
- систем за динамичку трансформацију оперативних коридора;
- остала опрема у складу са потребама Предузећа.

Укупан износ средстава по основу субвенција за 2026. годину износи 999,440 хиљада динара.

Планирани износи субвенција по кварталима приказани су у табели у наставку.

Приказ субвенција:

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	Реализација 01.01-31.03.2026.	Реализација 01.01-30.06.2026.	Реализација 01.01-30.09.2026.	Ребаланс III 01.01-31.12.2026.
Субвенције	244,860,000	489,908,000	740,200,000	999,440,000
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	244,860,000	489,908,000	740,200,000	999,440,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

5 РОДНА РАВНОПРАВНОСТ

ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ посебну пажњу посвећује афирмацији личних, стручних и етичких квалитета запослених и радно ангажованих лица.

Пословодство и запослени разумеју и заступају став да се неговањем окружења у коме се поштују и уважавају међусобне разлике у полу, узрасту, пореклу, образовању, истовремено унапређују лични квалитети сваког појединца, а тиме доприноси бољем радном амбијенту и бољим резултатима рада.

У циљу остваривања и унапређивања родне равноправности, Предузеће испуњава основну претпоставку и смисао исте, чињеницом да је у укупном броју запослених остварена у приличној мери, старосна и равнотежа оба пола.

Пол запослених:

Пол	Број
Мушкарци	103
Жене	147
Укупно	250

Старосна структура запослених:

Пол	Просек година
Мушкарци	43
Жене	47

Руковођени начелом једнаких могућности и равноправности, које Предузеће промовише као општи и трајни циљ, поштујући законске и општепризнате етичке норме, утврђене су и посебне мере:

- подстицање припадника мање заступљеног пола за узимање већег учешћа у свим аспектима делатности Предузећа,
- скретање пажње и мотивисање запослених на усвајање нових знања и вештина из области родне равноправности и забране дискриминације,
- подизање свести о важности принципа једнакости полова.

6 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТАКА

Предузеће ће расподелу евентуалне добити, односно покриће губитка вршити у складу са Одлуком о буџету Града Београда за 2026. годину, и осталим позитивним законским прописима и политиком Оснивача.

7 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

7.1 Структура запослених и динамика запошљавања

Предузеће је у току 2026. године планирало додатни број запослених.

Приказ планиране структуре и динамике запослених за 2026. годину дат је у прилогу:

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	240		Стање на дан 30.06.2026. године	250
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	Пензија	3	1	Пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	13		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	На основу сагласности	13	1	На основу сагласности	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	250		Стање на дан 30.09.2026. године	250
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених

7.2 Трошкови запослених

Трошкови зарада планирани су према тренутном броју запослених и очекиваној динамици пословања.

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1
у динарима

План по месец има 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
II	250	39,801,913	159,208	235	36,256,886	154,285	10	1,782,105	178,211	5	1,762,922	352,584
III	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
IV	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548

Програм пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину

V	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
VI	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
VII	250	45,280,398	181,122	235	41,287,542	175,692	10	2,032,065	203,206	5	1,960,791	392,158
VIII	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
IX	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
X	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
XI	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
XII	250	45,280,398	181,122	235	41,287,542	175,692	10	2,032,065	203,206	5	1,960,791	392,158
УКУПНО		515,155,372			469,526,184			23,102,168			22,527,020	
ПРОСЕК	250	42,929,614	171,718	235	39,127,182	166,499	10	1,925,181	192,518	5	1,877,252	375,450

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

у динарима

План по месец има 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
II	250	45,831,903	183,328	235	41,749,804	177,659	10	2,052,094	205,209	5	2,030,005	406,001
III	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
IV	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
V	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
VI	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
VII	250	52,140,377	208,562	235	47,542,605	202,309	10	2,339,922	233,992	5	2,257,850	451,570
VIII	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
IX	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
X	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
XI	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
XII	250	52,140,377	208,562	235	47,542,605	202,309	10	2,339,922	233,992	5	2,257,850	451,570
УКУПНО		593,201,413			540,659,398			26,602,147			25,939,868	
ПРОСЕК	250	49,433,451	197,734	235	45,054,950	191,723	10	2,216,846	221,685	5	2,161,656	432,331

Полазећи од инструкција датих у Смерницама за израду годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2026. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2026-2028. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. годину јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Сл. гласник РС 103/2025 од 21.11.2025. године), у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности Града Београда („Сл. лист Града Београда“ бр.30/2021) и у складу са Колективни уговор ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ („Сл. лист града Београда“, број 154/24), Предузеће је планирало масу зарада полазећи од следећих чињеница:

- Зарада је обрачуната у складу са бројем радних сати у месецу за који се исплаћује,
- Цена по сату, односно основна зарада запослених увећана је за 5,1%,
- Планирани обрачун зараде односи се на укупан број запослених и на пун фонд радних сати у месецу, имајући у виду да је Програмом пословања немогуће планирати боловања запослених или било које друго одсуство са рада, у ком случају се исплаћује накнада зараде,
- Минули рад запослених увећан је за годину дана у односу на претходну годину,

- Регрес запослених се увећава у односу на просечну зараду по запосленом у Републици Србији, са садржаним доприносима на терет запосленог (брutto износ) за децембар 2025. године, у складу са Колективним уговором предузећа,
- Топли оброк запослених се процентуално увећава у односу на пораст минималне зараде у складу Колективним уговором Предузећа,
- За запослене којима основна зарада након увећања не достиже законом предвиђени износ минималне зараде, обрачуната је минимална зарада. Тим запосленима зарада је увећана више од 5,1%, јер минимална зарада расте у већем проценту од осталих зарада запослених. Почев од 01.10.2025. године минимална зарада је увећана са 337 на 371 динар по сату, што је довело до повећања броја запослених чија основна зарада не достиже законски износ минималне зараде.
- Новим Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места предвиђена је нова Служба за управљање, у оквиру које је формиран Управљачки центар Предузећа. Нова радна места подразумевају увођење нових коефицијената као и увећање потребних средстава за исплату зарада запослених.
- Исказани подаци у табели 11 за исплаћене зараде у 2025. години су за запослене који су примили зараду, док је запосленима који су били на боловању преко 30 дана исплаћена накнада коју рефундира РФЗО. Просек исплаћене зараде у табели не може бити најреалнији из разлога што су обухваћени и запослени који нису радили цео месец, а њихова зарада или накнада зараде улази у масу исплаћених средстава.

Трошкови запослених обухватају, поред планираних трошкова зарада запослених, накнаде уговора о делу, допунски рад, солидарне помоћи, отпремнине и остале накнаде.

Такође на овој позицији исказане су накнаде за пун састав Надзорног одбора (председника и 2 члана надзорног одбора) Предузећа, које су усклађене са Закључком градоначелника број 120-1044/14-С од 18. септембра 2014. године (25 хиљада динара нето за председника и 20 хиљада динара нето за чланове).

У Прилозима је дат приказ накнада члановима Надзорног одбора у износима пројектованим за 2026. годину:

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора по месецима за 2026. годину – нето

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

Планиране накнаде члановима Надзорног одбора по месецима за 2026. годину – бруто

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
II	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
III	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IV	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
V	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VIII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IX	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
X	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
УКУПНО	1,203,704	462,963	370,370	24	1,203,704	462,963	370,370	24
ПРОСЕК	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2

За 2026. годину Програмом пословања пројектовани су трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у висини од 687,655 хиљада динара.

8 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено.

9 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

За планирани период Предузеће је планирало износ од 311,785 хиљада динара за набавке добара и услуга.

Преглед средстава планираних за набавке добара, радова и услуга дат је као прилогу:

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Материјал	16,700,000	3,500,000	9,000,000	15,000,000	30,800,000
2.	Опрема	28,656,000		17,446,000	19,289,000	19,289,000
3.	Софтвери	21,251,000		3,396,000	3,396,000	3,396,000
	Укупно добра:	66,607,000	3,500,000	29,842,000	37,685,000	53,485,000

Услуге						
1	Производне услуге	135,067,233	68,146,250	113,500,500	175,453,750	207,050,000
2	Нематеријални трошкови	13,697,000	6,300,000	12,550,000	20,700,000	51,250,000
	Укупно услуге:	148,764,233	74,446,250	126,050,500	196,153,750	258,300,000
Радови						
1	Радови					
	Укупно радови:	0	0	0	0	0
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	215,371,233	77,946,250	155,892,500	233,838,750	311,785,000

Образложење разлога и оправданости за планирање набавки у 2026. години

Планирање нових набавки одржавања опреме, потрошног материјала, горива, услуга информисања корисника и других набавки у 2026. години кључно је из неколико разлога који доприносе ефикасном и одрживом пословању Предузећа.

Одржавање функционалности опреме и система подразумева редовно одржавање опреме и система који осигурава њихову дуготрајност, поузданост и оптимално функционисање.

Унапређење услуге информисања корисника има кључну улогу у изградњи и одржавању односа са корисницима. Планиране набавке у овом подручју могу обухватити имплементацију нових технологија за побољшање корисничког искуства, брже одговарање на упите и пружање релевантних информација.

Ефикасно планирање унапређује процес управљања набавкама, омогућавајући Предузећу да идентификује најбоље добављаче, уговара набавке по повољнијим условима у циљу задовољавања потреба Предузећа. Ово може довести до смањења трошкова и побољшања ефикасности пословања.

Прилагођавање технолошким иновацијама претпоставља планирање набавки на начин који омогућава Предузећу да прати најновије трендове и иновације. Интеграција нових технологија може повећати предности организације и осигурати да остане релевантна у динамичном пословном окружењу у складу са потребама корисника јавног линијског превоза на територији града Београда.

Усаглашавање са прописима и стандардима подразумева планирање набавки које омогућавају Предузећу да прати и усклађује се са релевантним прописима и стандардима. Ово је посебно важно у сегментима где постоји стална еволуција прописа, као што су безбедност опреме или заштита животне средине.

10 ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

1. Канцеларијски намештај

У складу са новим моделом управљања јавним превозом, предузеће је формирало Управљачки центар као кључну јединицу за праћење, анализу и координацију јавног линијског превоза у реалном времену. Ова промена подразумева прелазак са претежно административних послова на оперативне активности које захтевају савремено опремљен простор за рад тимова. Постојећи намештај не задовољава потребе за

ергономијом, функционалношћу и оптималним распоредом у складу са новим задацима. Набавка намештаја је инвестиција која обезбеђује дуготрајну употребу, усклађеност са прописима о безбедности и здрављу на раду, као и боље услове за интеграцију савремене опреме (монитори, сервери, комуникациони уређаји). Набавка канцеларијског намештаја је неопходна ради обезбеђивања функционалног, безбедног и ефикасног радног окружења за новоформирани Управљачки центар и остатак предузећа, што директно доприноси квалитету услуга јавног превоза и остваривању стратешких циљева предузећа.

2. Мерач параметара околине

Набавку је потребно спровести ради подизања квалитета пружања услуге јавног линијског превоза у Београду и сигурности путника у јавном превозу, тако што ће се као средство за рад обезбедити контролорима уређај за мерење параметара околине (температура, влажност, квалитет ваздуха и сл.).

Ови уређаји омогућавају праћење услова у возилима – контрола микроклиме у возилима директно утиче на комфор и здравље путника, посебно у периодима екстремних температура или повећаног загађења, усклађеност са прописима, повећање транспарентности и поверења корисника – редовно праћење и извештавање о стању у возилима доприноси већем поверењу грађана у квалитет услуге.

Прикупљени подаци могу се користити за оптимизацију вентилације, грејања и хлађења, што доприноси енергетској ефикасности и смањењу трошкова. Набавка мерача параметара околине представља инвестицију у квалитет, безбедност и одрживост јавног линијског превоза, чиме се обезбеђује боља услуга за кориснике и испуњавају стандарди модерног јавног линијског превоза путника у Београду.

3. Рачунарска опрема

У претходном периоду дошло је до формирања Управљачког центра за потребе управљања јавним линијским превозом у граду Београду. Основна функција овог центра је праћење, анализа и управљање возилима у реалном времену, као и обезбеђивање континуитета у функционисању система јавног превоза. Да би се ове активности успешно реализовале Управљачки центар захтева савремену рачунарску опрему за обраду великог броја података, повећање ефикасности и поузданости система, нови хардвер је неопходан за интеграцију са системима за праћење возила и комуникацију са возачима.

Јавни превоз је критична инфраструктура града, а Управљачки центар представља кључну тачку за његово функционисање. Недостатак адекватне опреме директно утиче на квалитет услуге, безбедност путника и оперативну ефикасност. Инвестиција у рачунарску опрему је дугорочно исплатива и оправдана јер омогућава оптимизацију ресурса, смањење трошкова и бољу контролу над системом.

4. Металне сталеже

ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ успешно послује више од три године, током којих је формирана значајна количина документације која се односи на рад предузећа, уговоре, извештаје, финансијске евиденције и друге акте од трајне или дугорочне важности. У складу са законским прописима и интерним процедурама, ова документација мора бити архивирана на безбедан, прегледан и лако доступан начин.

5. Опремање просторија Предузећа за потребе заједничког коришћења

У претходном периоду дошло је до значајног повећања броја запослених у предузећу, што је директно утицало на потребу за адекватним условима рада и одмора. Поред тога, у Управљачком центру се послови обављају у режиму 24/7, што подразумева непрекидан рад у сменама. Овакав начин рада захтева обезбеђивање простора за исхрану и кратке паузе, како би се запосленима омогућили оптимални услови за одржавање радне ефикасности и здравља.

6. Модел за генерисање оперативних интервала у систему јавног превоза путника

Набавка софтверског решења - Модел за генерисање оперативних интервала у систему јавног превоза путника, за ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ је неопходна ради унапређења планирања и

оптимизације рада јавног линијског превоза, тако што софтвер омогућава прецизно моделирање интервала слеђења транспортних јединица (аутобуса, трамваја, тролејбуса) у складу са реалним параметрима рада, што доприноси бољем коришћењу возног парка, рационалном планирање ресурса, те директно утиче на смањење оперативних трошкова.

Побољшање квалитета услуге за кориснике прецизно дефинисани интервали слеђења смањују време чекања путника и обезбеђују равномерну расподелу оптерећења на линијама, што повећава комфор и поузданост јавног превоза.

Усклађеност са савременим стандардима управљања јавним превозом кроз увођење оваквог модела је у складу са праксом модерних градских превозних система који користе дигиталне алате за оптимизацију и управљање, чиме се подиже ниво технолошке опремљености и ефикасности.

7. Информациони систем за оперативно управљање контролорском службом ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ има потребу за унапређењем ефикасности и транспарентности рада контролорске службе. Тренутни начин праћења контролора на терену је ограничен, што отежава контролу извршених задатака, евиденцију активности и правовремено реаговање у случају неправилности.

Увођењем Информационог система за оперативно управљање контролорском службом обезбеђује се контрола теренских радника у реалном времену, праћење локације контролора путем GPS технологије, смањење злоупотреба и повећање одговорности запослених, евиденција извршених задатака и активности, аутоматско бележење контролних акција, генерисање извештаја за анализу учинка и планирање ресурса, архивирање фото-документације са терена, централизована база података за чување фотографија као доказних материјала, брз приступ архиви ради решавања спорних ситуација, повећање ефикасности и транспарентности и др.

8. Систем за динамичку трансформацију оперативних коридора
Систем представља интерактивни алат за подршку процесу одлучивања о алтернативним трасама кретања возила јавног линијског превоза у Београду, у реалном времену. Његова примена омогућава оптимизацију саобраћајних токова у условима ванредних ситуација, радова на путевима, саобраћајних незгода или других опструкција на планираним трасама, што омогућава повећање ефикасности јавног превоза, брзу реакцију на промене у саобраћајној инфраструктури, минимизира кашњења возила, чиме се побољшава поузданост система јавног превоза, док истовремено доприноси смањењу трошкова.

9. Остала опрема за потребе рада Предузећа
Оптималан број клима уређаја допринеће обезбеђивању здравих и безбедних услова рада, повећању ефикасности и продуктивности кроз рад у адекватно климатизованом простору, усклађености са стандардима и прописима, заштити опреме и информационих система који захтевају стабилне температурне услове ради очувања функционалности и спречавања кварова. Клима уређаји обезбеђују оптималне услове за рад серверских и техничких просторија.

11 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене планирана су у оквирима предвиђеним Закључком Владе РС од 26.10.2017. године.

Средства за посебне намене дата су у прилогу:

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1,000,000	350,000	200,000	400,000	600,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	1,500,000					1,500,000
7.	Остало						

Програм пословања ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ за 2026. годину доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Програмом пословања, задужује се в.д. директора ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“.

Председник Надзорног одбора
ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“



Младен Андрић

ПРИЛОЗИ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	184,936	184,936
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	99,602	99,602
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	99,602	99,602
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	85,334	85,334
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	74,747	74,747
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1,933	1,933
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8,654	8,654
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	55,518	54,144

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16,500	16,500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,500	1,500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	15,000	15,000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038		
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	16,510	21,343
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	16,510	21,343
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	10	10
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	22,498	16,291
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	240,454	239,080
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	484,093	484,251
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1	1
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	16,431	16,431
350	1. Губитак ранијих година	0413	16,431	16,431
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	19,851	19,851
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19,851	19,851
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19,851	19,851
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	183,002	183,002
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	54,031	52,657
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2,101	2,101
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2,101	2,101
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	2,000	2,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2,000	2,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24,930	23,556
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	23,648	22,331
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,282	1,225
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	25,000	25,000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	16,430	16,430
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	240,454	239,080
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	484,093	484,251

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	787,320	687,225
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	787,320	687,225
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	787,028	686,933
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	21,700	16,700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	481,794	455,824
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	357,873	339,418
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	54,217	51,422
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	69,704	64,984
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	57,645	57,645
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	185,489	135,067
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	8,000	8,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	32,400	13,697
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	292	292
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	292	292
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	292	292
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	292	292

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	787,320	687,225
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	787,320	687,225
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	771,290	671,195
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	771,290	671,195
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	721,383	763,463
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	239,589	325,014
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	481,794	438,449
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	49,907	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	92,268
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	49,907	49,907
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	49,907	49,907
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	49,907	49,907
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	771,290	671,195
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	771,290	813,370
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	142,175
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	10	142,185
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	10	10

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)	Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика	
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај				Ефекат ризика
Кашњење у изради и непоштовање смерница за израду Програма пословања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Непоштовање прописаних рокова и прописаних образаца приликом реализације Програма пословања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Погрешна примена рачунодствених политика и неправилно тумачење чињеница приликом израде редовног годишњег финансијског извештаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Непрофесионално и необјективно мишљење екстерног овлашћеног ревизора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Кашњење у спровођењу пописних активности и непотпун попис стања имовине и обавеза	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		
Погрешан обрачун пореза и кашњење у подношењу пореских пријава	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Нетачан и неблагоприятно извршен обрачун зарада и накнада	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		
Неажурне и непотпуне рачуноводствене евиденције	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Немогућност благовремене наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Нетачно евидентиране пословне промене приликом књижења	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		
Неадекватно исказане потребе и неадекватно утврђена процењена вредност приликом планирања набавки	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		
Неблаговремено подношење захтева за давање сагласности за расписивање јавних набавки	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		

Кашњење са добијањем сагласности за расписивање јавних набавки	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	
Погрешна и непотпуна примена прописа у оквиру надлежности предузећа	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	
Неблаговремено и неадекватно предузимање радњи у поступцима пред судом и другим државним органима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	
Кашњење у доношењу/усвајању одлука Надзорног одбора	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	1	1	1	1
	Реализација	1	0	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	-100%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План	537,910	560,920	240,454	223,271
	Реализација	441,580	382,560	239,080	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-32%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-13%	-38%	-7%
Пословни приходи	План	533,492	1,205,109	787,320	1,052,146
	Реализација	427,276	796,161	687,225	-
	% одступања реализације од плана	-20%	-34%	-13%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+86%	-14%	+53%
Пословни расходи	План	533,492	1,205,109	787,028	1,052,104
	Реализација	427,276	808,419	686,933	-
	% одступања реализације од плана	-20%	-33%	-13%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+89%	-15%	+53%
Пословни резултат	План	0	0	292	42
	Реализација	0	-12,258	292	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-102%	-86%
Нето резултат	План	0	0	0	0
	Реализација	0	-12,811	0	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	-100%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	256	256	240	250
	Реализација	218	237	235	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-7%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+9%	-1%	+6%
Просечна нето зарада	План	77,950	79,030	95,742	113,228
	Реализација	72,830	78,202	96,082	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-1%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+7%	+23%	+18%
Инвестиције	План	335,251	91,640	49,907	22,685
	Реализација	194,314	49,168	49,907	-
	% одступања реализације од плана	-42%	-46%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-75%	+2%	-55%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	15,791	43,419	57,937	65,391
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток	597,497	25,085	0.00	22,685
Дуг / капитал	24726500.00	0.00	0.00	0.00
Ликвидност	100.00	95.82	102.82	119.89
% зарада у пословним приходима	42.72	47.39	66.33	65.35

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	866,000	1,272,037	771,290	999,440
	Пренето	597,497	815,156	671,204	-
	Реализовано	597,486	815,153	671,195	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	866,000	1,272,037	771,290	
	Пренето	597,497	815,156	671,204	-
	Реализовано	597,486	815,153	671,195	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	184,936	207,621	207,621	142,272
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	99,602	102,998	102,998	80,976
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	99,602	102,998	102,998	80,976
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	85,334	104,623	104,623	61,296
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	74,747	94,036	94,036	54,806
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1,933	1,933	1,933	0
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8,654	8,654	8,654	6,490
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	21,590	29,576	37,602	80,999
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,800	1,560	9,300	15,400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	1,500	660	5,300	1,900
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2,300	900	4,000	13,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	1,299	703	4,434	51,891
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,299	703	4,434	51,891
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	11	11	1,352	1,352
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	16,480	27,302	22,516	12,356
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	206,526	237,197	245,223	223,271
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	484,251	484,251	484,251	484,251
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	0	0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1	1	1	1
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	16,431	16,431	16,431	16,431
350	1. Губитак ранијих година	0413	16,431	16,431	16,431	16,431
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	19,851	19,851	19,851	29,851
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19,851	19,851	19,851	29,851
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19,851	19,851	19,851	29,851
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	183,022	203,864	205,707	142,291
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	20,083	29,912	36,095	67,559
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2,101	2,101	2,101	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2,101	2,101	2,101	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	9,200	10,100	7,200	2,700
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	9,200	10,100	7,200	2,700
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8,782	17,711	26,794	35,859
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,312	16,771	25,384	33,979
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	470	940	1,410	1,880
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	29,000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	16,430	16,430	16,430	16,430
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	206,526	237,197	245,223	223,271
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	484,251	484,251	484,251	484,251

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	244,859	469,066	716,174	1,052,146
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	244,859	469,066	716,174	1,052,146
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	244,859	469,066	716,174	1,052,104
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,500	9,000	15,000	30,800
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	166,913	334,015	505,020	687,655
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	126,450	254,714	384,935	515,155
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19,157	38,589	58,318	78,046
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	21,306	40,712	61,767	94,454
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	0	0	0	65,349
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	68,146	113,501	175,454	207,050
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				10,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,300	12,550	20,700	51,250
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	0	0	42
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	0	0	42
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	0	0	42
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	42
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	244,859	469,066	716,174	1,052,146
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	244,859	469,066	716,174	1,052,146
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводљена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	244,860	489,908	740,200	999,440
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	244,860	489,908	740,200	999,440
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	244,859	469,066	716,174	976,755
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	77,946	135,051	211,154	289,100
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	166,913	334,015	505,020	687,655
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1	20,842	24,026	22,685
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	20,842	22,685	22,685
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	20,842	22,685	22,685
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	20,842	22,685	22,685
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	244,860	489,908	740,200	999,440
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	244,859	489,908	738,859	999,440
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1	0	1,341	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	10	11	11	1,352
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	11	11	1,352	1,352

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	771,290,000	671,204,205	671,195,205	9,000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	771,290,000	671,204,205	671,195,205	9,000	

У динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције	244,860,000	489,908,000	740,200,000
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО	244,860,000	489,908,000	740,200,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	258,408,578	245,083,364	91,207,955	183,687,750	277,538,984	371,390,217
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	357,872,605	339,418,383	126,449,901	254,714,122	384,934,748	515,155,374
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	412,090,305	390,840,268	145,607,061	293,303,312	443,252,363	593,201,413
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	240	235	250	250	250	250
4.1.	- на неодређено време	239	233	248	248	248	248
4.2.	- на одређено време	1	2	2	2	2	2
5.	Накнаде по уговору о делу	35,700,000	34,670,000	13,875,000	27,750,000	41,625,000	55,500,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	23	21	30	30	30	30
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	6,800,000	5,896,000	1,850,000	3,700,000	5,550,000	7,400,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	15	15	10	10	10	10
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,203,704	1,203,704	300,926	601,852	902,778	1,203,704
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	600,000	590,000	180,000	360,000	540,000	720,000
20.	Дневнице на службеном путу	100,000		50,000	200,000	300,000	400,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	600,000	24,000	250,000	500,000	750,000	1,000,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	5,000,000	4,700,000	2,600,000	2,600,000	3,900,000	5,500,000
23.	Број прималаца отпремнине	8	8	3	3	5	9
24.	Јубиларне награде	0	0	0	0	0	0
25.	Број прималаца јубиларних награда	0	0	0	0	0	0
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	11,500,000	11,500,000	200,000	500,000	700,000	12,440,000
28.	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	8,200,000	6,400,000	2,000,000	4,500,000	7,500,000	10,290,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0	0	0	0

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет - директор	1	1	1	0	1
2	Кабинет - пословни секретар	1	1	1	1	0
3	Кабинет - интерни ревизор	1	0	0	0	0
4	Кабинет - координатор	1	0	0	0	0
5	Извршни директор за финансијске послове	1	1	1	1	0
6	Руководилац Сектора за економско финансијске послове	1	0	0	0	0
7	Шеф Службе за финансијске послове	1	1	1	1	0
8	Самостални стручни сарадник у Служби за финансијске послове	1	1	1	1	0
9	Стручни сарадник у Служби за финансијске послове	1	0	0	0	0
10	Виши референт у Служби за финансијске послове	1	2	2	2	0
11	Референт у Служби за финансијске послове	1	0	0	0	0
12	Нижи референт у Служби за финансијске послове	1	0	0	0	0
13	Шеф Службе за рачуноводствене послове	1	1	1	1	0
14	Самостални стручни сарадник у Служби за рачуноводствене послове	1	1	1	1	0
15	Стручни сарадник у Служби за рачуноводствене послове	1	1	1	1	0
16	Виши референт у Служби за рачуноводствене послове	1	1	1	1	0
17	Референт у Служби за рачуноводствене послове	1	0	0	0	0
18	Нижи референт у Служби за рачуноводствене послове	1	0	0	0	0
19	Шеф Службе за наплату и финансијско планирање	1	0	0	0	0
20	Самостални стручни сарадник у Служби за наплату и финансијско планирање	1	1	1	1	0
21	Стручни сарадник у Служби за наплату и финансијско планирање	1	0	0	0	0
22	Виши референт у Служби за наплату и финансијско планирање	1	0	0	0	0
23	Референт у Служби за наплату и финансијско планирање	1	0	0	0	0
24	Нижи референт у Служби за наплату и финансијско планирање	1	0	0	0	0
25	Извршни директор за инвестиције	1	1	1	1	0

26	Руководилац Сектора за набавке и комерцијалне послове	1	1	1	1	0
27	Шеф Службе за план и праћење реализације уговора	1	1	1	1	0
28	Самостални стручни сарадник у Служби за план и праћење реализације уговора	1	1	1	1	0
29	Стручни сарадник у Служби за план и праћење реализације уговора	1	0	0	0	0
30	Виши референт у Служби за план и праћење реализације уговора	1	0	0	0	0
31	Референт у Служби за план и праћење реализације уговора	1	0	0	0	0
32	Нижи референт у Служби за план и праћење реализације уговора	1	0	0	0	0
33	Шеф Службе за набавке и магацинско пословање	1	1	1	1	0
34	Самостални стручни сарадник у Служби за набавке и магацинско пословање	1	0	0	0	0
35	Стручни сарадник у Служби за набавке и магацинско пословање	1	1	1	1	0
36	Виши референт у Служби за набавке и магацинско пословање	1	0	0	0	0
37	Референт у Служби за набавке и магацинско пословање	1	0	0	0	0
38	Нижи референт у Служби за набавке и магацинско пословање	1	0	0	0	0
39	Шеф Службе за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
40	Самостални стручни сарадник у Служби за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
41	Стручни сарадник у Служби за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
42	Виши референт у Служби за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
43	Референт у Служби за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
44	Нижи референт у Служби за комерцијалне послове	1	0	0	0	0
45	Извршни директор за правне послове	1	1	1	1	0
46	Руководилац Сектора за правне, кадровске и опште послове	1	1	1	1	0
47	Шеф Службе за правне послове	1	1	1	1	0
48	Самостални стручни сарадник у Служби за правне послове	1	2	2	2	0
49	Стручни сарадник у Служби за правне послове	1	0	0	0	0
50	Виши референт у Служби за правне послове	1	0	0	0	0
51	Референт у Служби за правне послове	1	0	0	0	0
52	Нижи референт у Служби за правне послове	1	0	0	0	0
53	Шеф Службе за кадровске послове	1	0	0	0	0

54	Самостални стручни сарадник у Служби за кадровске послове	1	1	1	1	0
55	Стручни сарадник у Служби за кадровске послове	1	0	0	0	0
56	Виши референт у Служби за кадровске послове	1	1	1	1	0
57	Референт у Служби за кадровске послове	1	0	0	0	0
58	Нижи референт у Служби за кадровске послове	1	0	0	0	0
59	Шеф Службе за опште послове	1	0	0	0	0
60	Самостални стручни сарадник у Служби за опште послове	1	2	2	2	0
61	Стручни сарадник у Служби за опште послове	1	0	0	0	0
62	Виши референт у Служби за опште послове	1	0	0	0	0
63	Референт у Служби за опште послове	1	0	0	0	0
64	Нижи референт у Служби за опште послове	1	0	0	0	0
65	Извршни директор за управљање и контролу	1	1	1	1	0
66	Руководилац Сектора за управљање и логистику	1	1	1	1	0
67	Шеф Службе за управљање	1	1	1	1	0
68	Самостални стручни сарадник у Служби за управљање	1	4	4	3	1
69	Стручни сарадник у Служби за управљање	1	3	3	3	0
70	Виши референт у Служби за управљање	1	55	55	55	0
71	Референт у Служби за управљање	1	0	0	0	0
72	Нижи референт у Служби за управљање	1	0	0	0	0
73	Шеф Службе за логистику	1	1	1	1	0
74	Самостални стручни сарадник у Служби за логистику	1	2	2	2	0
75	Стручни сарадник у Служби за логистику	1	1	1	1	0
76	Виши референт у Служби за логистику	1	6	6	6	0
77	Референт у Служби за логистику	1	0	0	0	0
78	Нижи референт у Служби за логистику	1	0	0	0	0
79	Руководилац Сектора за контролу и ИТ	1	1	1	1	0
80	Шеф Службе за контролу	1	1	1	1	0
81	Самостални стручни сарадник у Служби за контролу	1	2	2	2	0
82	Стручни сарадник у Служби за контролу	1	0	0	0	0
83	Виши референт у Служби за контролу	1	12	12	12	0
84	Референт у Служби за контролу	1	1	1	1	0
85	Нижи референт у Служби за контролу	1	115	115	115	0
86	Шеф Службе за ИТ	1	1	1	1	0
87	Самостални стручни сарадник у Служби за ИТ	1	1	1	1	0
88	Стручни сарадник у Служби за ИТ	1	1	1	1	0
89	Виши референт у Служби за ИТ	1	1	1	1	0
90	Референт у Служби за ИТ	1	0	0	0	0

91	Нижи референт у Служби за ИТ	1	0	0	0	0
92	Руководилац Сектора за унапређење и развој	1	1	1	1	0
93	Шеф Службе за унапређење и развој	1	1	1	1	0
94	Самостални стручни сарадник у Служби за унапређење и развој	1	0	0	0	0
95	Стручни сарадник у Служби за унапређење и развој	1	0	0	0	0
96	Виши референт у Служби за унапређење и развој	1	0	0	0	0
97	Референт у Служби за унапређење и развој	1	0	0	0	0
98	Нижи референт у Служби за унапређење и развој	1	0	0	0	0
УКУПНО:		98	240	240	238	2

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	47	50	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	183	190		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	9	9		
УКУПНО		240	250	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	23	23
2	30 до 40	50	45
3	40 до 50	96	111
4	50 до 60	45	45
5	Преко 60	26	26
УКУПНО		240	250
Просечна старост		45	45

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	100	103	2	2
2	Женски	140	147	1	1
УКУПНО		240	250	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	31	31
2	5 до 10	41	41
3	10 до 15	45	51
4	15 до 20	47	51
5	20 до 25	32	32
6	25 до 30	21	21
7	30 до 35	10	10
8	Преко 35	13	13
УКУПНО		240	250

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Процена броја запослених на дан 31.12.2025.	Процена нето просечне нето зараде у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	BCC	36	138,039.68	53	148,942.70	59	158,827.72	7.89846803	6.64
2	BC	2	82,151.22	1	92,255.00	1	104,756.00	12.2990018	13.55
3	BKB	0	0.00		0.00		0.00	#DIV/0!	#DIV/0!
4	CCC	188	74,521.26	69	82,654.59	78	95,942.00	10.9141067	16.08
5	KB	0	0.00		0.00		0.00	#DIV/0!	#DIV/0!
6	PK	0	0.00		0.00		0.00	#DIV/0!	#DIV/0!
7	HK	12	72,131.58	112	79,374.33	112	87,128.00	10.0410199	9.77
	УКУПНО/ ПРОСЕК	238	52,406.25	235	57,603.80	250	63,807.67	#DIV/0!	#DIV/0!

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	240		Стање на дан 30.06.2026. године	250
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	3		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	Пензија	3	1	Пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	13		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	На основу сагласности	13	1	На основу сагласности	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	250		Стање на дан 30.09.2026. године	250
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	250		Стање на дан 30.09.2026. године	250
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	3
1	Пензија	1	1	Пензија	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	3
1	На основу сагласности	1	1	На основу сагласности	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	250		Стање на дан 31.12.2026. године	250

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	230	28.707,008	124,813	223	26.703,721	119,748	2	190,025	95,013	5	1,813,262	362,652
II	230	25,299,585	109,998	223	23,284,521	104,415	2	264,691	132,346	5	1,750,373	350,075
III	224	26,871,107	119,960	217	24,712,146	113,881	3	326,549	163,275	5	1,832,412	366,482
IV	224	27,680,944	123,576	216	25,395,569	117,572	3	413,595	137,865	5	1,871,780	374,356
V	221	27,553,027	124,674	211	25,284,332	119,831	5	669,229	133,846	5	1,599,466	319,893
VI	221	26,379,212	119,363	211	24,021,385	113,845	5	680,586	136,117	5	1,677,241	335,448
VII	217	28,382,890	130,797	207	25,738,846	124,342	5	853,779	170,756	5	1,790,265	358,053
VIII	205	25,359,122	123,703	195	22,933,219	117,606	5	745,817	149,163	5	1,680,086	336,017
IX	207	26,246,321	126,794	196	23,609,951	120,459	6	890,252	148,375	5	1,746,118	349,224
X	218	31,951,287	146,566	204	28,529,215	139,849	9	1,603,440	178,160	5	1,818,632	363,726
XI	217	28,609,149	131,839	203	25,460,921	125,423	9	1,514,368	168,263	5	1,633,860	326,772
XII	240	36,378,731	151,578	213	30,466,384	143,035	22	4,040,567	183,662	5	1,871,780	374,356
УКУПНО		339,418,383			306,140,210			12,192,898			21,065,275	
ПРОСЕК	221	28,284,865	127,889	210	25,511,684	121,532	6	1,016,075	162,572	5	1,757,106	351,421

*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто - исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања.

За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
II	250	39,801,913	159,208	235	36,286,886	154,285	10	1,782,105	178,211	5	1,762,922	352,584
III	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
IV	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
V	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
VI	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
VII	250	45,280,398	181,122	235	41,287,542	175,682	10	2,032,065	203,206	5	1,960,791	392,158
VIII	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
IX	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
X	250	43,323,993	173,296	235	39,487,737	168,033	10	1,943,514	194,351	5	1,892,742	378,548
XI	250	41,616,235	166,465	235	37,922,597	161,373	10	1,864,950	186,495	5	1,828,688	365,738
XII	250	45,280,398	181,122	235	41,287,542	175,682	10	2,032,065	203,206	5	1,960,791	392,158
УКУПНО		515,155,372			469,526,184			23,102,168			22,527,020	
ПРОСЕК	250	42,929,614	171,718	235	39,127,182	166,499	10	1,925,181	192,518	5	1,877,252	375,450

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
II	250	45,831,903	183,328	235	41,749,804	177,659	10	2,052,094	205,209	5	2,030,005	406,001
III	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
IV	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
V	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
VI	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
VII	250	52,140,377	208,562	235	47,542,605	202,309	10	2,339,922	233,992	5	2,257,850	451,570
VIII	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
IX	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
X	250	49,887,579	199,550	235	45,470,129	193,490	10	2,237,957	223,796	5	2,179,493	435,899
XI	250	47,921,094	191,684	235	43,667,870	185,821	10	2,147,489	214,749	5	2,105,735	421,147
XII	250	52,140,377	208,562	235	47,542,605	202,309	10	2,339,922	233,992	5	2,257,850	451,570
УКУПНО		593,201,413			540,659,398			26,602,147			25,939,868	
ПРОСЕК	250	49,433,451	197,734	235	45,054,950	191,723	10	2,216,846	221,685	5	2,161,656	432,331

Полазећи од инструкција датих у Смерницама за израду годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2026. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2026-2028. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. годину јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса (Сл. гласник РС 103/2025 од 21.11.2025. године), у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности Града Београда („Сл. лист Града Београда“ бр.30/2021) и у складу са Колективни уговор ЈКП „Управљање јавним превозом Београд“ („Сл. лист града Београда“, број 154/24), Предузеће је планирало масу зарада полазећи од следећих чињеница:

- Зарада је обрачуната у складу са бројем радних сати у месецу за који се исплаћује,
- Цена по сату, односно основна зарада запослених увећана је за 5,1%,
- Планирани обрачун зараде односи се на укупан број запослених и на пун фонд радних сати у месецу, имајући у виду да је Програмом пословања немогуће планирати боловања запослених или било које друго одсуство са рада, у ком случају се исплаћује накнада зараде,
- Минули рад запослених увећан је за годину дана у односу на претходну годину,
- Регрес запослених се увећава у односу на просечну зараду по запосленом у Републици Србији, са садржаним доприносима на терет запосленог (бруто износ) за децембар 2025. године, у складу са Колективним уговором предузећа,
- Топли оброк запослених се процентуално увећава у односу на пораст минималне зараде у складу Колективним уговором Предузећа,
- За запослене којима основна зарада након увећања не достиже законом предвиђени износ минималне зараде, обрачуната је минимална зарада. Тим запосленима зарада је увећана више од 5,1%, јер минимална зарада расте у већем проценту од осталих зарада запослених. Почев од 01.10.2025. године минимална зарада је увећана са 337 на 371 динар по сату, што је довело до повећања броја запослених чија основна зарада не достиже законски износ минималне зараде.
- Новим Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места предвиђена је нова Служба за управљање, у оквиру које је формиран Управљачки центар Предузећа. Нова радна места подразумевају увођење нових коефицијената као и увећање потребних средстава за исплату зарада запослених.
- Исказани подаци у табели 11 за исплаћене зараде у 2025. години су за запослене који су примили зараду, док је запосленима који су били на боловању преко 30 дана исплаћена накнада коју рефундира РФЗО. Просек исплаћене зараде у табели не може бити најреалнији из разлога што су обухваћени и запослени који нису радили цео месец, а њихова зарада или накнада зараде улази у масу исплаћених средстава.

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92,057.00	67,374.00	114,319.00	83,560.00
	Највиша зарада	331,364.48	235,128.80	319,148.00	227,145.00
Пословодство	Најнижа зарада	290,341.00	206,371.00	300,693.00	214,208.00
	Највиша зарада	402,224.57	284,801.72	411,814.00	292,104.00

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 31.12.2026. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада									
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
II	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
III	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IV	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
V	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
VIII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
IX	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
X	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XI	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
XII	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2
УКУПНО	780,000	300,000	240,000	24	780,000	300,000	240,000	24
ПРОСЕК	65,000	25,000	20,000	2	65,000	25,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
II	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
III	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IV	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
V	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
VIII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
IX	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
X	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XI	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
XII	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2
УКУПНО	1,203,704	462,963	370,370	24	1,203,704	462,963	370,370	24
ПРОСЕК	100,309	38,580	30,864	2	100,309	38,580	30,864	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Материјал	16,700,000	3,500,000	9,000,000	15,000,000	30,800,000
2.	Опрема	28,656,000		17,446,000	19,289,000	19,289,000
3.	Софтвери	21,251,000		3,396,000	3,396,000	3,396,000
	Укупно добра:	66,607,000	3,500,000	29,842,000	37,685,000	53,485,000
Услуге						
1	Производне услуге	135,067,233	68,146,250	113,500,500	175,453,750	207,050,000
2	Нематеријални трошкови	13,697,000	6,300,000	12,550,000	20,700,000	51,250,000
	Укупно услуге:	148,764,233	74,446,250	126,050,500	196,153,750	258,300,000
Радови						
1	Радови					
	Укупно радови:	0	0	0	0	0
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		215,371,233	77,946,250	155,892,500	233,838,750	311,785,000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01.-31.03.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.		
								Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	Укупно:	Средства буџета (по контима) Остало	Укупно:		
1	Канцеларијски намештај	2026	2026	1,080	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	0	1,080	1,080	0	0	0
2	Мерач параметара околине	2026	2026	2,961	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	2,961	2,961	2,961	0	0	0
3	Рачунарска опрема	2026	2026	13,020	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	13,020	13,020	13,020	0	0	0
4	Металне сталане	2026	2026	763	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	763	763	763	0	0	0
5	Опремене просторије Предузећа за потребе заједничког коришћења	2026	2026	600	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	600	600	600	0	0	0
6	Модел за генерисање оперативних интервала у систему јавног превоза путника	2026	2026	1,176	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	1,176	1,176	1,176	0	0	0
7	Информациони систем за оперативну управљање контролорском службом	2026	2026	1,080	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	1,080	1,080	1,080	0	0	0
8	Систем за динамичку трансформацију оперативних коридора	2026	2026	1,140	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	1,140	1,140	1,140	0	0	0
9	Остала опрема за потребе Предузећа	2026	2026	865	0	Средства буџета (по контима) Остало	0	865	865	865	0	0	0
				Укупно инвестиције	0		0	20,842	22,685	22,685	0	0	0

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1,000,000	350,000	200,000	400,000	600,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	1,500,000					1,500,000
7.	Остало						